

Présentation du cours :

H9CP002 Coopération internationale: stratégies, financements, partenariats

Intervenant : Angie Ordonezⁱ mail : angi.ordonez@sorbonne-nouvelle.fr

Horaire : Vendredi 9h-12h

I. Objectif général du cours :

Ce cours vise à préparer les étudiant.e.s à répondre efficacement aux appels à projets en coopération internationale, en tenant compte des spécificités des financements destinés aussi bien aux pays en développement comme aux pays développés. Les participant.e.s apprendront à identifier les opportunités de financement, à concevoir des propositions compétitives, et à élaborer des budgets adaptés aux exigences des bailleurs de fonds.

Ils seront également formés à la gestion complète du cycle de projet – de la conception à l'évaluation – afin de garantir la réussite, la durabilité et le renouvellement des financements. Le cours inclura une introduction aux mécanismes de suivi et de contrôle, tels que les audits, utilisés pour assurer une gestion transparente et rigoureuse des fonds.

Objectifs spécifiques :

- **Comprendre les enjeux et stratégies de la coopération internationale :** Exploration des principaux mécanismes de collaboration internationale et des défis contemporains.
- **Identifier les opportunités de financement :** appels à projets (notamment ceux de l'UE) et autres instruments de soutien.
- **Concevoir une stratégie de coopération gagnante :** Élaborer des stratégies sur mesure après une analyse approfondie de l'environnement interne et externe des parties prenantes, pour maximiser les chances d'obtenir des subventions.
- **Négocier avec des partenaires stratégiques :** Développer des compétences en négociation pour établir des collaborations durables avec des partenaires clés.
- **Répondre efficacement aux appels à projets :** montage de dossiers solides et alignés sur les attentes des bailleurs.
- **Élaborer un budget conforme :** conception de budgets réalistes et cohérents avec les objectifs du projet.
- **Gérer des projets de coopération internationale :** De l'identification à la clôture des projets, en tenant compte des priorités institutionnelles et des tendances mondiales.
- **Connaître les mécanismes de financement et de gouvernance :** Décryptage des structures de financement et des cadres de gouvernance pour les projets internationaux, avec un focus sur les ONG, acteurs gouvernementaux et associations.

II. Méthodologie :

Le cours combine théorie et pratique afin de renforcer vos compétences en conception et gestion de projets internationaux.

Mises en pratique : Vous aurez l'opportunité d'appliquer vos connaissances à travers des études de cas concrets et des simulations, permettant de développer une expertise opérationnelle dans la gestion de projets internationaux.

Conférences d'experts : Deux experts interviendront pour partager leur expérience et leurs perspectives, offrant un éclairage pratique et stratégique sur la coopération internationale.

III. Compétences acquises :

1. Capacité à élaborer des stratégies de coopération internationale
2. Sensibilité interculturelle et maîtrise de la négociation
3. Compétences en gestion de projets internationaux
4. Compétences analytiques pour la prise de décision
5. Expertise en montage et conception de projets internationaux
6. Recherche de financements
7. Compétences en négociation de partenariats stratégiques
8. Réponse aux appels à projets et appels d'offres
9. Évaluation d'impact et durabilité des projets internationaux

IV. Calendrier provisionnel du cours :

Séance	Date	Lieu	Contenu
1	Vendredi 26/09/2025	Salle 0.016, Bat. Sud	Séance 1 : Acteurs des relations internationales et cartographie RI
2	Vendredi 10/10/2025	Salle 0.019, Bat. Sud	Séance 2 : Introduction à la coopération internationale
3	Vendredi 17/10/2025	Salle 0.016, Bat. Sud	Séance 3 : Diagnostic et évaluation des besoins en internationalisation et coopération : identification des financements
4	Vendredi 24/10/2025	Salle 0.016, Bat. Sud	Séance 4 : Établissement de partenariats stratégiques pour répondre aux appels à projet/offres
5	Vendredi 31/10/2025	Salle 0.016, Bat. Sud	Séance 5 : Partie 1 : Financement et gestion des ressources dans la coopération internationale
6	Vendredi 14/11/2025	Salle 0.016, Bat. Sud	Séance 6 : Évaluation, rétroaction et audit des projets de coopération internationale
7	Vendredi 21/11/2025	Salle 0.016, Bat. Sud	Séance 7 : Élaboration de stratégies globales pour les projets de coopération internationale
8	Vendredi 28/11/2025	Salle 0.016, Bat. Sud	Séance 8 : Séance de clôture et synthèse générale

V. Evaluation

L'évaluation de ce cours repose sur des travaux progressifs qui permettent aux étudiant-e-s d'acquérir et de démontrer des compétences analytiques, méthodologiques et pratiques liées à la coopération internationale.

- **Fiche pays (donateur et récepteur – 10 %)** : analyse comparative permettant de comprendre les logiques et priorités des pays donateurs et les besoins des pays récepteurs.
- **Fiche méthodologique – Appel à projet (20 %)** : élaboration d'une démarche structurée et pertinente pour répondre à un appel à projet, incluant la prise en compte des risques et de la durabilité.
- **Proposition de projet (25 %)** : rédaction complète d'un projet de coopération, avec objectifs, cohérence, budget, indicateurs et impact attendu.
- **Présentation de projet (45 %)** : présentation orale collective du projet, évaluée sur la clarté, la maîtrise du contenu, les capacités de communication, le travail d'équipe et la qualité des supports.

Bibliographie

Devin, G. (2022). *Les organisations internationales*. Malakoff: Armand Colin .

Frasson-Quenoz, F. (2018). *Autores y teorías de relaciones internacionales : Una cartografía*. Bogota: Universidad Externado de Colombia.

Simmons BA, M. L. (2012). International Organisations and Institutions. *Handbook of International Relations*, 326-351.

Wendt, A. (1992). Anarchy is what States make of it : The social construction of power politics . *Spring International Organization Vol. 46, N°2* , 391-425.

<https://ec.europa.eu/>

[Home | AFD - Agence Française de Développement](#)

[U.S. Agency for International Development \(usaid.gov\)](#)

[World Bank Group - International Development, Poverty, & Sustainability](#)

[Home - giz.de](#)

[Au service de la science | ANR](#)

[European Institute of Innovation & Technology \(EIT\) | EIT \(europa.eu\)](#)

liste non exhaustive

ⁱ Coordination et montage financier de projets internationaux en formation et recherche en Europe et en Amérique Latine, financés par la coopération internationale (Croix rouge, USAID, GIZ), subventions européennes (ERASMUS +, H2020, Horizon Europe) et subventions nationales (PIA, IDX de l'ANR en France et Programme de "Regalias" en Colombie) parmi d'autres financements. Je compte avec plus de 10 ans d'expérience dans la conception, montage, gestion, audit et clôture de projets.

Master 2 Recherche en sciences sociales et humaines, spécialité études internationales de l'Institut des Hautes Etudes de l'Amérique Latine (IHEAL) de l'Université Sorbonne-Nouvelle.

Master en Análisis de Problemas Políticos, Económicos e Internacionales Contemporáneos de la Universidad Externado de Colombia - Instituto de Altos Estudios para el Desarrollo (IAED), dépendance de l'Académie Diplomatique colombienne Augusto Ramírez Ocampo.

Bachelor en Administration d'entreprises – Universidad Nacional de Colombia, Bogotá