

Politique de l'aide au développement

Cours Magistral
Institut des hautes études de l'Amérique latine
Campus Condorcet
Code du cours : H9CP001
Cours dispensé le mardi de 14h-16h – salle 15 bâtiment Sud

Enseignante :

Mathilde Allain
Mathilde.allain@sorbonne-nouvelle.fr

Présentation et objectifs du cours :

Ce cours poursuit trois objectifs :

- 1) présenter aux étudiant·es les principaux acteurs, institutions et financements du monde de l'aide au développement,
- 2) engager une réflexion et une analyse critique des thématiques, des enjeux et des pratiques de l'aide au développement,
- 3) familiariser les étudiant·es aux outils pratiques et documents de travail ainsi qu'aux différentes carrières professionnelles du monde de l'aide aujourd'hui.

Ce cours est divisé en quatre parties :

- 1) La politique de l'aide au développement
- 2) Acteurs, institutions et financements
- 3) Travailler dans le secteur de l'aide au développement
- 4) Enjeux contemporains de l'aide au développement

Supports pédagogiques :

- Une lecture **obligatoire** par séance, qui sert de support pour le débat et permet aux étudiant·es de participer activement aux échanges. Les textes obligatoires sont surlignés pour chacune des séances.
- Exposés réalisés en groupe, afin d'amener les étudiant·es à porter un regard critique sur les enjeux de l'aide au développement.
- Fiches techniques ou analyse de documents de travail, réalisés par les étudiant·es et partagés ensuite sur la plateforme icampus.

Organisation des séances :

- Exposé/débat

- Reprise
- Fiche ou présentation d'un document selon les séances

Évaluations :

- **1/ Réalisation d'un exposé en groupe** (2/3 personnes). 15-20 min de présentation, accompagné d'un support power point (ou autre). L'exposé s'interroge sur le sujet du jour et s'appuie sur les lectures de la séance. 40% de la note finale (grille de notation distribuée lors de la première séance).
- **2/ Réalisation d'une fiche technique sur un thème ou sur un document de travail en groupe** (2/3 personnes), 10% de la note finale.
- **3/ Participation à la séance d'échange avec les professionnel·les**, 10%
- **4/ Évaluation finale** : Note de synthèse portant sur une question de cours. 40% de la note finale.

Les étudiant-es recevront plus d'informations concernant les évaluations lors de la première séance.

Récapitulatif des séances

Partie 1/ La politique de l'aide au développement

Séance 1. Introduction / Le développement, une notion politique 1. 19 Septembre

(Attention pas de cours le 26/09)

Séance 2. Essor et définition d'un problème public. 3 octobre

Séance 3. Mesurer et évaluer le développement. 10 octobre

Séance 4. « Faire participer » les plus vulnérables. 17 octobre

Partie 2/ Acteurs, institutions et financements

Séance 5. Acteurs, institutions et financements 1. Multilatéral 24 octobre

Séance 6. Acteurs, institutions et financements 2. Bilatéral 31 octobre

Séance 7. Acteurs, institutions et financements 3. Les ONG 7 novembre

Partie 3/ Travailler dans le secteur de l'aide au développement

Séance 8. Efficacité et instrumentation de l'aide au développement. 14 novembre

Séance 9. Les outils concrets. 21 novembre

Partie 4/ Enjeux contemporains de l'aide au développement

Séance 10. Bénéficiaires ou acteurs de l'aide ? 28 novembre

Séance 11. Développement et changement social : rôle de l'État ? 5 décembre

Séance 12. Échange avec des professionnel·es. Date à définir

Séance finale. Évaluation finale sur table. 12 décembre

Partie 1. La politique de l'aide au développement

Séance 1. Le développement, une notion politique. 19 septembre

Présentation du cours/Présentation des attendus et des objectifs.

Répartition des exposés et des fiches

Définir le développement

Rapports Nord/Sud

Le développement et les questions écologiques

Séance 2. Essor et définition d'un problème public. 3 octobre

La politique de l'aide au développement

Émergence d'un « problème public »

Exposé : L'aide au développement est-elle un acte de charité ?

Fiche technique : Le nouvel ordre économique international

Lectures :

A LIRE POUR TOU·TES : Rist Gilbert, « Introduction », *Le développement. Histoire d'une croyance occidentale*, sous la direction de Rist Gilbert. Presses de Sciences Po, 2015, p. 23-32 et 33-60.

Nay Olivier, « Chapitre 5 / Les politiques de développement », Olivier Borraz éd., *Politiques publiques 2. Changer la société*. Presses de Sciences Po, 2010, p. 139-170.

Merklen Denis, « Du travailleur au pauvre. La question sociale en Amérique latine », *Etudes Rurales*, n° 165-166, 2003

Séance 3. Mesurer et évaluer le développement. 10 octobre

Définition des enjeux : développer ou intervenir dans l'urgence ?

Comment intervenir ?

Débats sur les OMD et ODD

Exposé : Doit-on et peut-on fixer des objectifs de développement pour tous.tes ?

Fiche technique : *Notre avenir à tous (Our Common Future)*, Rapport de la Commission mondiale sur l'environnement et le développement, présidée par Gro Harlem BRUNDTLAND, Avril 1987

Lectures :

Azam Geneviève, Hidouci Ghazi, Katz Alison, Lapeyre Frédéric, Lecomte Bernard (dir.), Efficace, neutre, désintéressée ? Points de vue critiques du Nord sur la coopération européenne, Genève, Centre Europe - Tiers Monde, coll. PubliCetim / Centre Europe - Tiers Monde, n °33, 2009, p 13-25.

Atlani-Duault Laëticia, Vidal Laurent (dir.) *Anthropologie de l'aide humanitaire et du développement : des pratiques aux savoirs, des savoirs aux pratiques*, Paris, Armand Colin, 2009, 312 pages

Corbet Alice, « Quand l'humanitaire choisit ses victimes », *Projet*, vol. 340, n° 3, 2014, p. 39.
Treillet, Stéphanie. « L'arrière-plan théorique des Objectifs du Millénaire pour le développement : une occultation de la dynamique du développement ? », *Mondes en développement*, vol. 174, n°2, 2016, p. 33-48.

Séance 4. « Faire participer » les plus vulnérables 3. 17 octobre

Bonne gouvernance, participation et *empowerment* : décrypter les « buzzwords » de la coopération internationale

Politisation/dépolitisation de l'aide au développement

Exposé : L'*empowerment* permet-il l'émancipation ?

Fiche technique : ONU Femmes

Lectures:

Cornwall Andrea, Brock Karen, « What do Buzzwords Do for Development Policy ? A Critical Look at 'Participation', 'Empowerment' and 'Poverty Reduction' », *Third World Quarterly*, vol. 26, n°7, 2005, p. 1043-1060

Asmara Klein, Camille Laporte, and Marie Saiget, *Les bonnes pratiques des organisations internationales* (Paris: Les Presses de Sciences Po, 2015). Introduction, p 21-38.

Calves Anne-Emmanuèle, « "empowerment" : généalogie d'un concept clé du discours contemporain sur le développement », *Revue Tiers Monde*, n° 200, 2009, p. 735-749.

Wong Kwok-Fu Wong, "Empowerment as a Panacea for Poverty - Old Wine in New Bottles? Reflections on the World Bank's Conception of Power," *Progress in Development Studies* 3, n°4 (October 2003) p. 307-22

FALQUET, Jules, « L'ONU, alliée des femmes ? Une analyse féministe du système des organisations internationales », *Multitudes*, n°11 (1), 2003, p. 179-191

Partie 2. Acteurs, institutions et financements

Séance 5. Acteurs, institutions et financements 1. Multilatéral 24 octobre

Panorama de l'aide multilatérale

Fonctionnement et organisation

Stratégies de partenariats et essor de l'expertise

Exposé : Les agences onusiennes influencent-elles les pratiques de développement ?

Fiche technique : La banque interaméricaine de développement (BID)

Lectures :

Muller Birgit, « Comment rendre le monde gouvernable sans le gouverner ? Les organisations internationales analysées par les anthropologues », *Critique Internationale*, n°54, 2012, p. 9-18
Devin Guillaume, Placidi Frot Delphine, « Les évolutions de l'ONU : concurrences et intégration », *Critique Internationale* no53, 2011, pp. 21-41
Grajales, Jacobo, et Marie Saiget. « Repolitiser l'étude de l'aide au développement. Introduction », *Cultures & Conflits*, vol. 126, no. 2, 2022, pp. 7-18.
Planche Jeanne, Lavigne Delville Philippe, « L'union européenne et les sociétés civiles du sud : du discours politiques aux actions de coopération », *Autrepart*, n°35, 2005, p. 143-160.

Séance 6. Acteurs, institutions et financements 2. Bilatéral 31 octobre

L'aide bilatérale au développement

La coopération décentralisée

Élites internationalisées, rôle des courtiers du développement

Exposé : L'aide publique au développement, solidarité ou avatar du colonialisme ?

Fiche technique : L'AFD (Agence Française de Développement)

Lectures :

Atlani-Duault Laëticia, Dozon Jean-Pierre, « Colonisation, développement, aide humanitaire. Pour une anthropologie de l'aide internationale », *Ethnologie française*, vol 41, n° 3, 2011, p. 393

Meimon, Julien. « Que reste-t-il de la Coopération française ? », *Politique africaine*, vol. 105, no. 1, 2007, pp. 27-50.

Reboa, Giulia. « Les rédacteurs de la Direction générale de la mondialisation, du développement et des partenariats dans l'action publique française de coopération et de développement », *Mondes en développement*, vol. 165, no. 1, 2014, pp. 93-104.

Séance 7. Acteurs, institutions et financements 3. Les ONG 7 novembre

Sociologie des ONG, un secteur en évolution : de l'institutionnalisation à la professionnalisation

Le plaidoyer comme nouveau sous-champ

La notion de société civile transnationale et ses ambivalences

Les standards des ONG

Exposé : Les ONGs : instruments du néolibéralisme ou alternatives populaires ?

Fiche technique : le WWF

Lectures :

Dumoulin Kervran David, « Effets inégalitaires du système ONG en Amérique latine », in Zagefka Polymnia, Zumelo Christine, *Egalité(s), inégalité(s) dans les Amériques*, Editions de l'Institut des Amériques, Paris, 2008, pp. 91-105

Critique internationale, dossier « politiques du plaidoyer », n°75, avril-juin 2015.

Dauvin Pascal, Siméant Johanna, *Le travail humanitaire: les acteurs des ONG, du siège au terrain*, Paris, Presses de Sciences Po. 2002.

Freyss Jean, « La solidarité internationale, une profession ? Ambivalences et ambiguïtés d'une professionnalisation », *Tiers-Monde*, 48 (180), 2004.

Pérouse de Montclos Marc-Antoine, « Les ONG et la mesure du développement : entre performance et communication », *Revue Tiers Monde*, 2013/1, n°213, p. 71-86.

Partie 3. Travailler dans le secteur de l'aide au développement

Séance 8. Efficacité et instrumentation de l'aide au développement. 14 novembre

Quels sont les outils de mise en œuvre des politiques de développement ?

Gouverner par l'instrument/ l'efficacité de l'aide

Les politiques « participatives »

Exposé : Le cycle de projet, un instrument d'efficacité ?

Analyse de document : « Déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide au développement », 02 mars 2005.

Lectures :

Giovalucchi, François, et Jean-Pierre Olivier de Sardan. « Planification, gestion et politique dans l'aide au développement : le cadre logique, outil et miroir des développeurs », *Revue Tiers Monde*, vol. 198, no. 2, 2009, pp. 383-406.

Castellanet Christian, « Cycle de projet, cadre logique et efficacité des interventions de développement », *Traverses*, n°13, octobre 2003, 37p.

Cleaver Frances, « Paradoxes of participation : questioning participatory approaches to development », *Journal of International Development, Journal of International Development*, n°11, 1999, p. 597-612.

Lavigne-Delville Philippe, « Les diagnostics participatifs dans les projets de développement rural en Afrique de l'Ouest. Postulats, pratiques et effets sociaux », in Catherine Neveu (dir.) *Cultures et pratiques participatives. Perspectives comparatives*, Paris, L'Harmattan, 2007, p.313-351.

Saliba-Couture Charles, « L'appropriation et la Déclaration de Paris: Un discours convaincant, mais en sommes-nous convaincus? » *Canadian Journal of Development Studies / Revue canadienne d'études du développement*, vol 32, n°2, 2011, p180-195

Séance 9. Les outils concrets. 21 novembre

Les outils concrets : aide à la décision (arbre à problème, plan d'action, cadre logique, etc.), outils analyse de situation (matrice SWOT, etc.), outils de gestion (mode projet).

La carrière dans la coopération et le développement aujourd'hui : profils d'emploi et discussions autour des possibilités de stage.

Exposé : Comment évaluer la réussite des projets d'aide au développement ?

Fiche technique : Cigales, entreprise de l'économie sociale et solidaire

Lectures :

Duflo Esther, « Évaluer l'impact des programmes d'aide au développement : le rôle des évaluations par assignation aléatoire », *Revue d'économie du développement*, vol 13, n°2, 2005, p. 185-226.

Laporte Camille « Chapitre 8. Les effets de l'évaluation au Sud, entre contrôle et démocratisation », in Laporte Camille, *L'évaluation, un objet politique : le cas d'étude de l'aide au développement*, thèse de science politique. Sciences po Paris, 2015, p 391-424.

Naudet Jean-David, Delarue Jocelyne, et Bernard Tanguy, « Évaluations d'impact : un outil de redevabilité ? Les leçons tirées de l'expérience de l'AFD », *Revue d'économie du développement*, vol 20, n°4, 2012, p. 27-48.

Parizet Raphaëlle, *Les paradoxes du développement : sociologie politique des dispositifs de normalisation des populations indiennes au Mexique* », Dalloz, Paris, 2015, 420p

Partie 4. Enjeux contemporains de l'aide au développement

Séance 10. Bénéficiaires ou acteurs de l'aide ? 28 novembre

Réappropriation de l'aide par les bénéficiaires

Transnationalisation et mouvements sociaux

Exposé : Sous quelles conditions les bénéficiaires de l'aide peuvent-ils devenir acteur de l'aide ?

Fiche technique : Via Campesina

Lectures :

Allain Mathilde, « Du statut de bénéficiaire à celui de co-constructeur des projets d'aide : rôle des acteurs locaux dans la formulation des besoins humanitaires », in Thomas Ribémont (ed.), *Figures des bénéficiaires dans l'action humanitaire. A la croisée des regards et des disciplines*, Paris, Presses Sorbonne Nouvelle, 2016.

Grünewald François (dir.), *Bénéficiaires ou partenaires : quels rôles pour les populations dans l'action humanitaire ?*, Paris, Karthala, 2005.

Fouillet Cyril, « Le microcrédit au péril du néolibéralisme et de marchands d'illusions. Manifeste pour une inclusion financière socialement responsable », *Revue du MAUSS*, 29 (1), 2007, p. 329-350.

Pérouse de Montclos Marc-Antoine, « De l'impartialité des humanitaires et de leur perception par les bénéficiaires : les enjeux politiques de l'aide internationale au Burundi », *Autrepart*, vol 39, n° 3, 2006, p. 39-57.

Séance 11. Développement et changement social : rôle de l'État ? 5 décembre

Aide au développement et action publique

Apprentissages et traductions, transferts de politiques publiques, acteurs privés de l'aide

Discuter la catégorie d'État « fragile » ou « sous perfusion »

Exposé : Les États sont-ils renforcés par l'aide au développement ?

Fiche technique : La Fondation Pachamama

Lectures :

Diallo Rozenn, « Les paradoxes du régime de l'aide. Entre injonctions internationales et logiques nationales. Le cas d'une enclave bureaucratique au Mozambique », *Monde en Développement*, n° 165, 2014, p. 51-63.

Bergamaschi, Isaline, Alassane Diabaté, et Élisabeth Paul, « L'agenda de Paris pour l'efficacité de l'aide. Défis de l'« appropriation » et nouvelles modalités de l'aide au Mali », *Afrique contemporaine*, vol. 223-224, n° 3-4, 2007, p. 219-249

Blundo Giorgio, « Négocier l'État au quotidien ; agents d'affaires, courtiers et rabatteurs dans les interstices de l'administration sénégalaise », *Autrepart*, n°20, 2001, p. 75-90

Labzaé, Mehdi. « Au-delà de la technicisation. Projets de développement, carrières d'« experts » et légitimation de pratiques autoritaires en Éthiopie », *Cultures & Conflits*, vol. 126, no. 2, 2022, p. 83-101.

Nay Olivier, « Gouverner par le marché. Gouvernements et acteurs privés dans les politiques internationales de développement », *Gouvernement et action publique*, vol6, n° 4, 2017, p. 127-154.

Séance 12. Echange avec des professionnel·les. Séance non optionnelle – date à déterminer

Dernière séance : Evaluation finale sur table. 2h – 12 décembre

.....

Revue scientifique spécialisées (liste non exhaustive)

Revue d'économie du développement

Mondes en développement (auparavant *Revue Tiers Monde*)

World Development

Third World Quarterly

Journal of International Development

Peace and Change

Sites internet évoqués en cours :

<http://www.oecd.org/fr/cad/financementpourledeveloppementdurable/statistiques-financement-developpement/>

<https://concordeurope.org/resources/our-publications/>

Sites concernant les offres d'emploi/stages et monde professionnel du développement :

Expertise France : https://www.expertisefrance.fr/web/guest/on-recrute#page-search---index--lang---fr_FR

AFD : <https://www.afd.fr/fr/le-recrutement-lafd>

<https://www.fiiapp.org/> (coopération espagnole)

<https://www.giz.de/en/html/jobs.html> (GIZ, coopération allemande)

<https://www.enabel.be/fr> (coopération belge)

<https://www.coordinationsud.org/espace-emploi/> Coordination sud (plateforme avec diverses offres d'emploi)

<https://reliefweb.int/> (plateforme d'offres, à l'international)
<http://www.devnetjobs.org/> (plateforme d'offres, à l'international)
<https://coordinadoraongd.org/empleo/> (offres d'emplois ONG Espagne et Amérique latine)

<http://la-guilde.org/> (volontariat VSI)
<http://scd.asso.fr/> (volontariats)
<http://ladcc.org/> (volontariat VSI)
<https://www.unv.org/fr/deviens-volontaire> (volontaire Nations Unies)

<https://www.bioforce.org/learn/formations-humanitaires/trouver-ma-formation/> (pour
poursuivre des formations dans l'humanitaire)